



Wanhua réduit ses paiements manuels de 98 % en moins de six mois

ÉTUDE DE CAS KYRIBA

Wanhua Chemical Group est l'un des leaders mondiaux de production de polyuréthane. Étant fabricant et distributeur de polyuréthane et d'autres produits connexes, Wanhua Chemical Group dispose de quatre sites de production en Chine et en Europe. En outre, il possède des filiales dans plus de dix pays en Asie, en Europe et en Amérique du Nord.

Une vue fragmentée

En 2010, Wanhua a commencé à moderniser sa gestion des finances. À l'époque, l'entreprise s'appuyait sur de nombreuses solutions bancaires en ligne. L'entreprise ne disposait pas ainsi d'un registre complet de ses opérations de paiement et gérait ses paiements de façon inefficace. Parallèlement, la croissance de ses activités à l'étranger a mis en évidence certaines lacunes dans la gestion de la trésorerie à l'échelle du groupe. En conséquence, Wanhua voulait adopter une solution de trésorerie permettant d'unifier ses activités nationales et internationales.

Unification des activités internationales

Feng Yongjin, Finance IT Manager, voulait déployer une solution de gestion de trésorerie qui permettrait à Wanhua d'améliorer et de pérenniser ses capacités bancaires en ligne. La solution devait être



Date de création : 1998

Siège social : Yantai, Chine

Secteur : Industrie chimique

Revenus : 8,7 milliards de dollars

Employés : 9 165

RÉSULTATS CHIFFRÉS



98 % des paiements

sont automatisés



50 % de réduction

des écritures comptables



13 banques étrangères

connectées dans cinq pays



« En réalisant l'optimisation, l'intégration et l'automatisation des systèmes de traitement des paiements nationaux et internationaux de bout en bout, nous avons jeté les bases d'une éventuelle consolidation de toutes les données financières de l'ensemble du groupe. La solution a également permis à Wanhua de s'adapter plus facilement aux changements économiques imprévisibles, de respecter les normes réglementaires mondiales et de soutenir la stratégie de mondialisation en vue d'une croissance à l'étranger. »

— Kou Chunpeng,
Responsable du projet de plateforme de gestion de trésorerie dans le Cloud à l'échelle mondiale,
Wanhua Chemical Group

extensible et évolutive. Elle devait aussi fournir une vue automatisée, centralisée et globale de la situation financière afin de permettre à l'entreprise d'améliorer la sécurité et les contrôles internes, et de réduire le risque de fraude aux paiements. La solution devait également permettre un traitement plus intelligent afin d'améliorer la satisfaction des clients et des fournisseurs.

Début 2018, après cinq mois de recherche, l'équipe chargée du projet de plateforme de gestion de trésorerie dans le Cloud à l'échelle mondiale de Wanhua a décidé d'adopter Kyriba avec les trois objectifs principaux :

1. établir des critères de gestion des données de transaction pour chaque entité à l'étranger et créer un modèle de traitement conforme aux normes commerciales de l'entreprise ;
2. intégrer les données de toutes les banques des fournisseurs de l'entreprise à l'échelle mondiale dans le but de répondre aux exigences linguistiques et politiques actuelles et futures de chaque entité ;
3. créer une plateforme de traitement unifiée pour le routage automatisé et intelligent des paiements, basée sur l'analyse du Big Data provenant de comptes bancaires internationaux.

Prise en charge des paiements à l'étranger

Au cours du processus de mise en œuvre, Wanhua a pleinement mobilisé les ressources mondiales de Kyriba et de ses banques partenaires. L'entreprise a procédé à des inspections manuelles, ainsi qu'à de multiples tests de contrainte avec des scénarios

variés. Kyriba a conçu des modèles de paiement standard pour répondre aux besoins commerciaux actuels et futurs de Wanhua et a établi une norme pour la gestion des données de transaction.

La solution de gestion de trésorerie dans le Cloud de Kyriba intègre les données du système de planification des ressources d'entreprise de Wanhua avec les données fournies par les banques de ses fournisseurs. Ainsi, la solution prend en charge les activités bancaires de Wanhua, notamment les virements internationaux et chinois, les acceptations électroniques, les activités de commerce électronique, les lettres de crédit et différents types de paiement.

En outre, Wanhua a pu automatiser 98 % de ses paiements et réduire de moitié ses écritures comptables grâce à la rationalisation des règles de règlement et de comptabilité mises en place par Kyriba et conformes aux exigences de chaque juridiction locale.

Informations et visibilité

Avec l'aide de Kyriba, Wanhua Chemical Group est parvenu à établir une norme mondiale de données pour les banques de ses fournisseurs, réaliser un traitement intégré et automatisé des paiements et connecter 13 banques étrangères dans cinq pays. L'entreprise a également été en mesure d'unifier et de standardiser les modèles de paiement, de réduire les coûts et l'ampleur des opérations manuelles, et d'obtenir de plus amples informations et une meilleure visibilité en termes de gestion de la trésorerie mondiale.